



Sitzungsvorlage 11/1999/2026

Beratung	Status	Sitzungstag	Behandlung
Kreistag	öffentlich	17.04.2026	Information

Beratungspunkt:

Allgemeiner Bericht; KI-Strategie

Sachverhalt:

Künstliche Intelligenz (KI) verändert die Arbeitswelt grundlegend. Routinetätigkeiten und Arbeitsprozesse werden automatisierbar und digitale Daten gewinnen an Steuerungsgewicht. Während die aktuelle KI-Entwicklungsdynamik in der Tech-, Marketing- und Medienbranche am stärksten für Endverbraucher sichtbar ist, wird sie in Finanz- und Industrieunternehmen vor allem in internen Prozessen vorangetrieben. Bereiche wie Verwaltung, Bildung und Gesundheit sind durch ein Spannungsfeld aus großen Chancen und gleichzeitigen Unsicherheiten - beispielsweise hinsichtlich rechtlicher Fragen und Ressourcenknappheit - geprägt.

Es besteht die Gefahr, dass Maßnahmen unsystematisch, stark subjektiv geprägt oder ohne Gesamtziel verfolgt werden. Ein strukturiertes und gesteuertes Vorgehen hingegen ermöglicht es, dass wirtschaftliche Aspekte berücksichtigt, prioritäre Anwendungsfelder identifiziert und die Einführung von KI für die Mitarbeiterschaft transparent und planbar gestaltet werden kann. Ziel der KI-Strategie ist es daher, einen handlungsorientierten Rahmen für eine verantwortungsvolle und skalierbare Einführung von KI zu schaffen. Sie bringt Transparenz über den aktuellen Reifegrad und definiert prioritäre Handlungsfelder.

Die Universität Bremen ist Projektpartner; die Strategieentwicklung ist teils eingebettet in ein Forschungsprojekt mit dem Deutschen Landkreistag. Die Universität liefert die wissenschaftliche Begleitung, methodische Beratung, die Durchführung des Transformationsaudit sowie Moderation und Qualitätssicherung der Workshops. Die Dienstleistungskosten belaufen sich auf ca. 36.000 Euro. Das Projekt ist auf 12 Monate angesetzt.

Die Zusammenarbeit folgt einem mehrstufigen, praxisorientierten Prozess:

- Kompetenzinitiative
- Transformationsaudit (IST-Analyse: Reifegradermittlung in den KI-Voraussetzungen, u. a. Projekt- und Prozessmanagement, Digitalisierung sowie Leitbild und Führungs-/Kultur)
- KI-Leitbild-Workshop
- Projektentwicklung mit Projektsteckbriefen
- Priorisierung sowie Roadmap- und Rollout-Planung

Im Rahmen der KI-Strategieentwicklung werden somit insbesondere konkrete KI-Einsatzfelder ermittelt. Die Roadmap-Entwicklung übersetzt die priorisierten Projektideen in eine umsetzungsorientierte Gesamtplanung.

Parallel dazu wird die Einführung der KI-gestützten Poststelle für die automatisierte Verteilung eingehender Post weiter umgesetzt. Dabei liegt ein besonderer Fokus auf dem laufenden DMS-Rollout als Voraussetzung für eine durchgängig digitale Postbearbeitung. Das interne Schulungsangebot wird weiter ausgebaut, um den Einsatz von Anwendungen wie BayernKI oder ChatGPT sicher und effektiv im Arbeitsalltag zu stärken. Zudem wird der Einsatz von KI in der Rechnungseingangsbearbeitung konzeptionell entwickelt und auf die KI-Strategie abgestimmt.

